



广东省建筑工程集团有限公司

GUANGDONG CONSTRUCTION ENGINEERING GROUP CO.,LTD.

地址：中国·广州·荔湾区流花路85号

邮编：510013

电话：(020) 38486648

图文传真：(020) 38486668

官方网站：www.gdceg.com

2017年社会责任报告

SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

 本报告采用可降解环保再生纸制作



广东建工

2017 | 广东建工集团 社会责任报告

SOCIAL
RESPONSIBILITY
REPORT

报告编制说明

REPORT PREPARATION INSTRUCTIONS

01

报告目的

报告旨在就广东省建筑工程集团有限公司（以下简称“集团”）可持续发展理念、实践绩效与利益相关方进行坦诚沟通，系统回应利益相关方期望和要求。

02

发布周期

本报告为2017年度报告。

03

报告范围

报告披露集团及其二级控股子公司履行经济、社会和环境方面的责任信息，相关典型案例来自集团及其所属企业。以2017年度为主，重要数据、典型案例适当追溯此前年份。

04

数据来源

本报告所使用数据均来自集团的正式文件和统计报告。报告中如无特别说明，所有金额均以人民币表示。

05

编写依据

国际标准化组织《ISO26000：社会责任指南（2010）》

全球报告倡议组织《可持续发展报告编写指南（G4）》

国家标准《社会责任报告编制指南》（GB/T36001-2015）

中国社科院《中国企业社会责任报告编写指南》（CASS-CSR3.0之建筑业指南）

国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》

06

报告承诺

本报告由集团社会责任管理团队组织编制，经集团审核批准。集团承诺报告内容不存在任何虚假、误导性陈述或重大遗漏。

07

称谓说明

为了便于表述和阅读，本报告中“广东省建筑工程集团有限公司”也以“广东建工集团”“建工集团”“集团”“企业”或“我们”表示。

08

获取方式

报告以印刷品和PDF电子文件两种方式发布，欢迎登陆广东建工集团网站www.gdceg.com获取更多信息或下载电子文本。

09

联系方式

广东省建筑工程集团有限公司

地址：中国·广州·荔湾区流花路85号建工综合楼

电话：(020) 38486648

Email：gdig@gdceg.com

网址：www.gdceg.com

报告目录

REPORT CATALOG

第一章 集团概况

- 02 董事长致辞
- 03 集团简介
- 04 战略定位
- 05 组织架构
- 07 业务布局
- 09 管理团队
- 10 经营业绩
- 11 企业荣誉

第二章 民生之道

- 13 服务地方政府，勇担国企责任
- 14 棚户区改造，共创城镇繁荣
- 15 住房租赁平台，试点新型住房消费模式
- 16 试点“垦造水田”，助推社会主义新农村建设

第三章 经营之道

- 18 品牌工程，提升行业影响
- 22 安全生产，传播安全文化
- 23 风险管控，完善内部监督

第四章 创新之道

- 26 转型升级，引领发展第一动力
- 29 科技创新，打造企业发展引擎
- 32 打造高素质、创新性人才队伍

第五章 绿色之道

- 35 绿色设计
- 37 绿色建造
- 39 绿色办公

第六章 慈善之道

- 41 精准扶贫，响应号召
- 42 抢险救灾，勇担责任
- 44 志愿服务，回馈社区

第七章 人本之道

- 47 加强党的建设
- 49 完善薪酬福利，促进员工公平就业
- 50 以员工福祉为依归
- 53 畅顺沟通、民主管理
- 54 安全与职业教育
- 55 多彩的文化生活

第八章 共赢之道

- 57 坚持合作共赢、价值共享
- 59 参与“一带一路” 贡献中国智慧
- 61 意见反馈

董事长致辞 CHAIRMAN'S SPEECH

2018年1月，广东省委、省政府贯彻落实党的十九大关于“加快国有经济布局优化、结构调整、战略性重组”精神，实施建筑工程板块企业改革重组，新的建工集团肩负新时代的历史使命和光荣任务，应运而生！

站在新的历史起点上，广东建工集团将不忘初心，牢记使命，始终围绕中心，服务大局。作为省委、省政府重大部署和重大建设项目的承担者和主力军，我们将立足新型城市建设综合服务运营商，专注于“粤港澳大湾区、基础设施项目、城市更新改造和扩容提质、新型城镇化、政府专项建设”等五大建设领域，在服务国家和广东战略中当好排头兵，积极对接“一带一路”、粤港澳大湾区、乡村振兴和创新引领等重大战略性新兴产业项目。在棚户区改造、住房租赁、垦造水田等重大民生建设领域，进一步提高供给质量和效率，更好满足人民日益增长的美好生活需要！

站在新的历史起点，广东建工集团将深入贯彻新发展理念，实现高质量快速发展。我们将进一步增强做强优做大国有企业的思想自觉、政治自觉、行动自觉，按照创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念的要求，推进结构调整、创新发展、布局优化，推进优势资产资源集中集聚，在国家和我省创新驱动发展战略中发挥骨干和表率作用，不断发展壮大实业主业，实现高质量快速发展，为我省经济社会发展作出积极的贡献！

踏上新的发展征程，广东建工集团将深入实施创新驱动战略，更好落实供给侧结构性改革。我们将聚焦主业，围绕党的十九大提出的产业导向，积极发展新经济，不断创新技术、产品与服务，提高主业的核心竞争力，为建设智慧城市、海绵城市、低碳生态城市以及特色小镇、美丽乡村等新型城镇化发展服务，带动全省建筑业由传统业态向产业现代化发展，以高质量快速发展助力我省供给侧结构性改革！

面对伟大的新时代，面对难得的新机遇，广东建工集团将紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，积极贯彻落实省委省政府的战略部署，以更加昂扬的姿态、以更加进取的精神、更加扎实的举措、更加务实的作风，汇聚起齐心建设广东建工事业的磅礴力量，不辱使命、奋发有为，为广东建工集团高质量快速发展而努力奋斗！

广东建工集团董事长 

第一章 集团概况

广纳百川
建造卓越

集团简介 GROUP INTRODUCTION

广东建工集团是一个有65年发展历史的全省建筑行业龙头企业，2018年1月，省属建筑工程板块企业实施重组改革，原广东建工集团与原水电集团合并重组为新的建工集团。

重组后的广东建工集团拥有建筑工程施工、市政公用工程、水利水电施工三类四项总承包特级，建筑工程咨询、水土保持编制、监理三项甲级及专业配套齐全的资质体系；拥有五项（规划、勘察、建筑、市政、水利行业）甲级设计资质；拥有一家上市公司（粤水电，股票代码：002060）；拥有2家国家级科研机构、16家省级科研机构、14家高新技术企业。搭建了棚户区改造省级融资平台、省属国企专业化住房租赁平台、垦造水田平台等三个投资建设平台；设立了广东省绿色建筑发展研究中心、国家绿色建筑质量监督检验中心、高端盾构装备研发制造基地，院士专家工作站、博士后科研工作站、广东省亚热带建筑技术公共实验室，全面提升规划、勘察、设计、投资、施工、监理、科研、检测、装备构件、运营管理等建筑业全产业链综合能力。2017年营业总收入为441亿元，资产总额612亿元。所属二级子公司和直管分公司40多家，在册员工总人数3.17万人。

近年来，广东建工集团贯彻落实广东省委、省政府和省国资委的决策部署，坚持党的领导，加强党的建设，围绕中心、服务大局，实施创新驱动发展战略，有力助推我省经济社会发展。经营业务覆盖整个基建行业，形成建筑工程、基础设施投资经营、建筑科研服务、建筑装备材料四大核心业务板块协调发展的经营格局。同时，积极谋求多元化发展，大力发展清洁能源、医疗健康、生产安全领域检测鉴定等战略性新兴产业。

近年来，广东建工集团坚持用实力塑造品牌，用品牌提升实力，行业地位不断提升，品牌优势不断显现。连续14年跻身“中国企业500强”，连续15年荣膺“中国承包商80强”，连续23年为“广东省守合同重信用企业”。荣获数量众多的詹天佑大奖、鲁班奖、大禹奖等国家级、省部级各类科技创新和优质工程奖项，以及国家级和省级工法、专利、主参编标准、软件著作权等科技成果，在行业内具有较强的市场竞争力、较高的社会知名度和良好的社会信誉。

面对新的发展形势，广东建工集团围绕“大建筑业”的产业定位，打造集“建筑设计、技术研发、投资开发、施工建造、运营维护”于一体的完整产业链条，努力成为具有核心竞争力的新型城市建设综合服务运营商和建筑行业的区域龙头企业，成为省委、省政府重大部署和重大建设项目的承担者和主力军；力争通过5年时间，成为资产总额和营业收入均超过千亿元的建筑专业化产业集团，为广东实现“四个走在全国前列”作出新的贡献！

战略定位 STRATEGIC POSITIONING

广东建工集团聚焦“大建筑”产业，横向跨越“房建工程、轨道交通、水利水电、市政公用、土地开发等建筑专业领域”，纵向贯通“建筑设计、技术研发、投资开发、施工建造、运营维护”完整产业链，着力打造4+2业务板块。

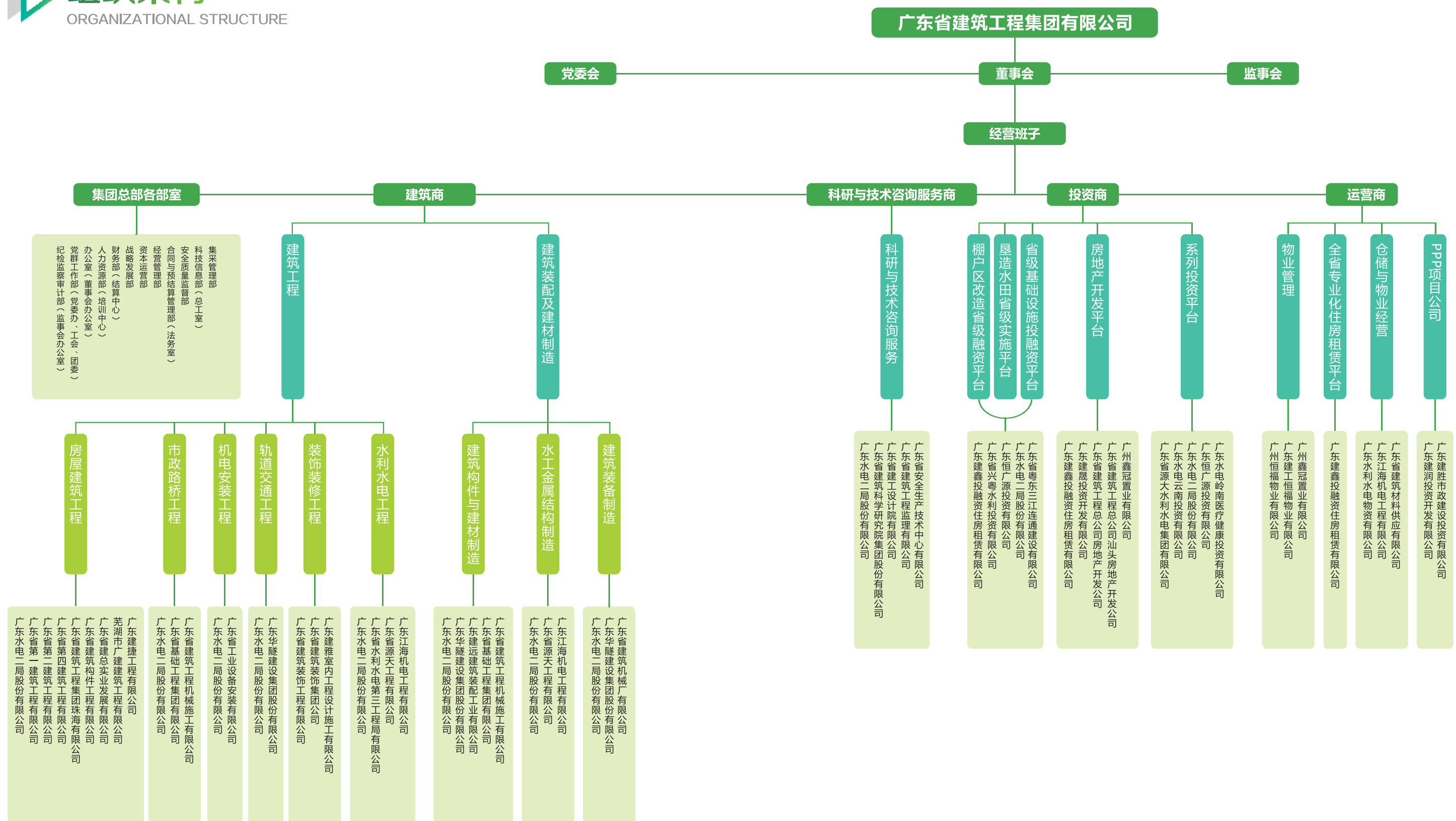


01 清洁能源投资经营 二个延伸和培育产业 医疗健康养老产业 02

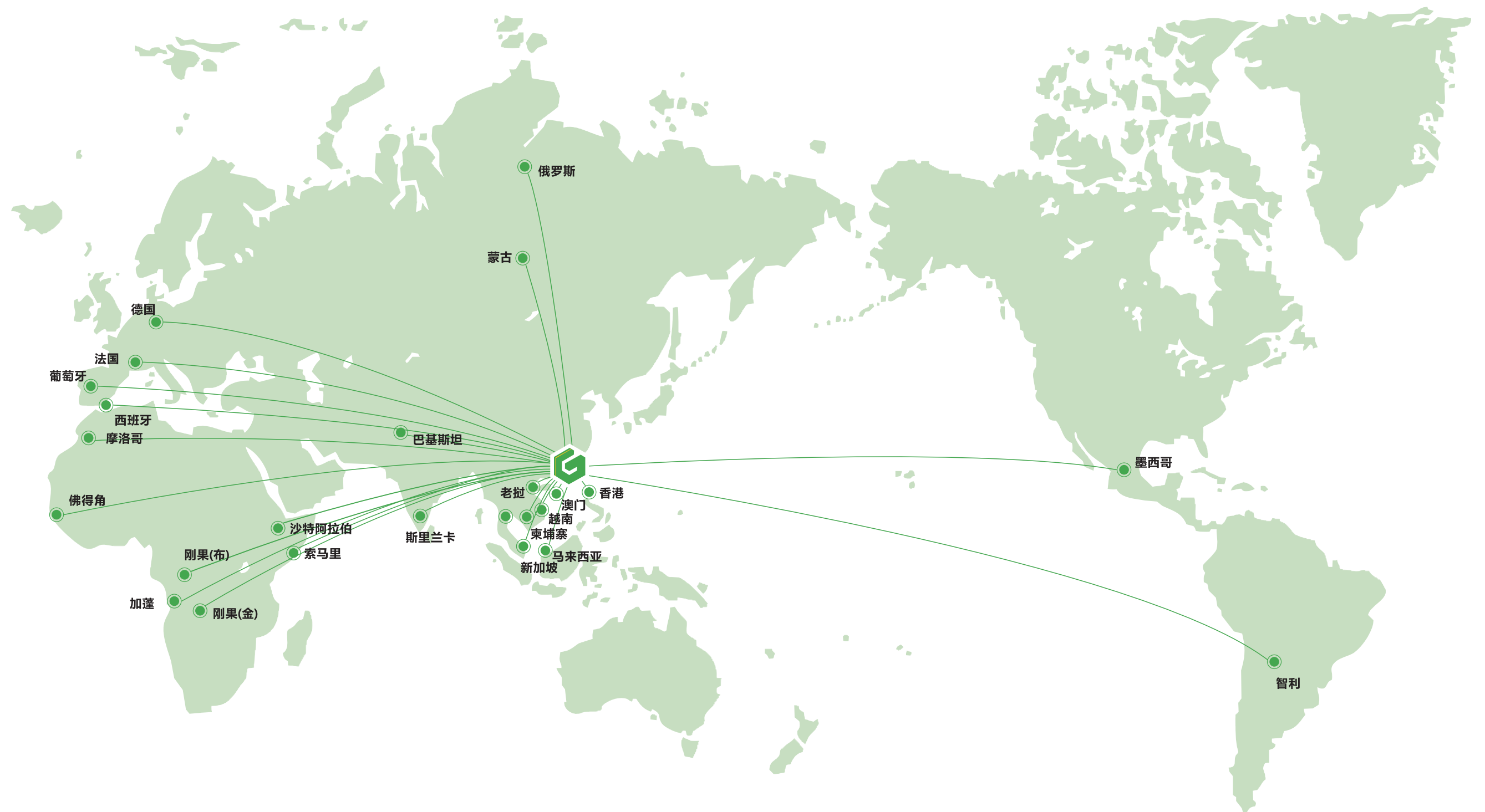
按照省委省政府、省国资委有关决策部署，广东建工集团努力打造成为核心竞争力突出的新型城市建设综合服务运营商和建筑行业的区域龙头企业，成为省委、省政府重大部署和重大建设项目的承担者和主力军，助力粤港澳大湾区建设和新型城镇化建设；力争通过5年时间，成为资产总额和营业收入均超过千亿元的建筑专业化产业集团。



组织架构



业务布局 BUSINESS LAYOUT



管理团队
MANAGEMENT TEAM

- 张育民

党委书记
董事长
- 马春生

党委副书记
董事
总经理
- 李雪美

党委副书记
董事
工会主席
- 肖展欣

党委副书记
纪委书记
- 吕宏斌

党委委员
董事
副总经理
- 徐天平

总工程师
- 苏家平

副总经理
- 王华林

副总经理
- 黄瑛鹏

副总经理
- 淡念阳

副总经理

经营业绩
OPERATING PERFORMANCE



企业荣誉 CORPORATE HONOR

- 连续 13 年跻身“中国企业 500 强”第 353 位 (2018年)
- 连续 7 次入选中国建筑业竞争力百强企业
- 连续 7 年荣获“全国工程建设质量管理优秀企业”
- 连续 10 年获全国建筑业“AAA 级信用企业”
- 连续 15 年荣膺“中国承包商 80 强”
- 连续 8 年跻身广东省企业 500 强综合排名第 52 位 (2017年)
- 所属 4 个单位党组织分别被省委、省国资委党委授予“先进基层党组织称号”
- 连续 3 年获广东省诚信示范企业称号

第二章 民生之道

安土息民
责任不止

发展民生工程对我国经济发展和人民生活水平的提高起着关键性作用。建工集团积极与各地政府合作，充分发挥建筑设计、技术研发、投资开发、施工建造、运营维护全产业链优势，在提供城市建设综合服务、改造棚户区、试点住房租赁平台、水田垦造等方面，为地区和社会经济发展带来了深刻变化。

服务地方政府，勇担国企责任

TO SERVE LOCAL GOVERNMENTS AND SHOULD THE RESPONSIBILITIES OF STATE-OWNED ENTERPRISES

建工集团围绕“城市建设综合服务运营商”的定位，积极参与城市房建、市政、水利、交通等重大领域，有效服务和带动当地城市建设，实现政企合作双赢。

案例：

参建民生工程 服务地区发展

近年来清远市经济发展突飞猛进，建工集团与清远市政府的合作也不断深入拓展，合作模式从“单一施工承包”转为PPP、EPC多样化合作。截至2017年，建工集团在清远参建的项目超50亿，已启动的投资项目超过30亿。2017年3月23日，清远市城市馆与博物馆、图书馆、科技馆与青少年活动中心工程PPP项目终于尘埃落定，集团成功中标，实现首个公共场馆PPP项目的重要突破。

2017年6月，华隧建设集团中标花都大道快速化改造花山立交-花东立交总承包项目。标志着华隧建设集团在广州市花都区成功实现了滚动经营，助推华隧建设集团与花都区政府实现长期密切合作共赢。

2017年6月，广东基础集团承接了最大的EPC项目——广西贵港市贵港城区至兴六高速贵港出入口一级连线和金港大道交通提升改造工程。该工程是贵港市的重要交通设施建设项目，是当地重要的民生工程，也是2017年第十二届广西园林园艺博览会的配套服务工程，具有重大的社会影响力。基础集团2016年成功晋升为市政公用工程总承包特级资质，该项目也充分体现了其强化发展的硬实力。

棚户区改造，共创城镇繁荣

SHANTYTOWNS WERE REBUILT TO CREATE A PROSPEROUS TOWN

广东建工集团积极履行企业公民责任，秉持为广东省民生改善谋福祉的信念，为棚户区、危房改造和新型城镇化建设提供优质服务，积极帮助地方政府破解棚改危改困局。截至2017年底，先后实施棚户区改造项目11个，总投资规模209亿元，惠及棚户区居民3.36万余户，出色完成了广东省政府的棚户区改造任务。

案例：

最大棚户区改造项目启动 稳扎稳打服务民生

在集团整体战略布局引领下，2017年4月，集团、广东建鑫公司、广东建工设计院等组成的联合体成功中标汕头市乌桥岛棚户区改造项目投融资、建设一体化服务项目，项目估算总投资60亿元。该项目是迄今为止集团承接单项投资额最大的棚户区改造项目，也是继2016年12月成功组建汕头市住房租赁平台公司后，在汕头市成功运营的第二个超亿元大型项目。



住房租赁平台，试点新型住房消费模式

HOUSING RENTAL PLATFORM, PILOT NEW HOUSING CONSUMPTION MODE

住房租赁平台的构建，是深入推进供给侧结构性改革的重要抓手，也为广东省建立购租并举的住房制度、解决城镇居民不同层次的住房和租房需求提供可行的实践经验。



案例：

搭建全国首个地市级国企专业化住房租赁平台

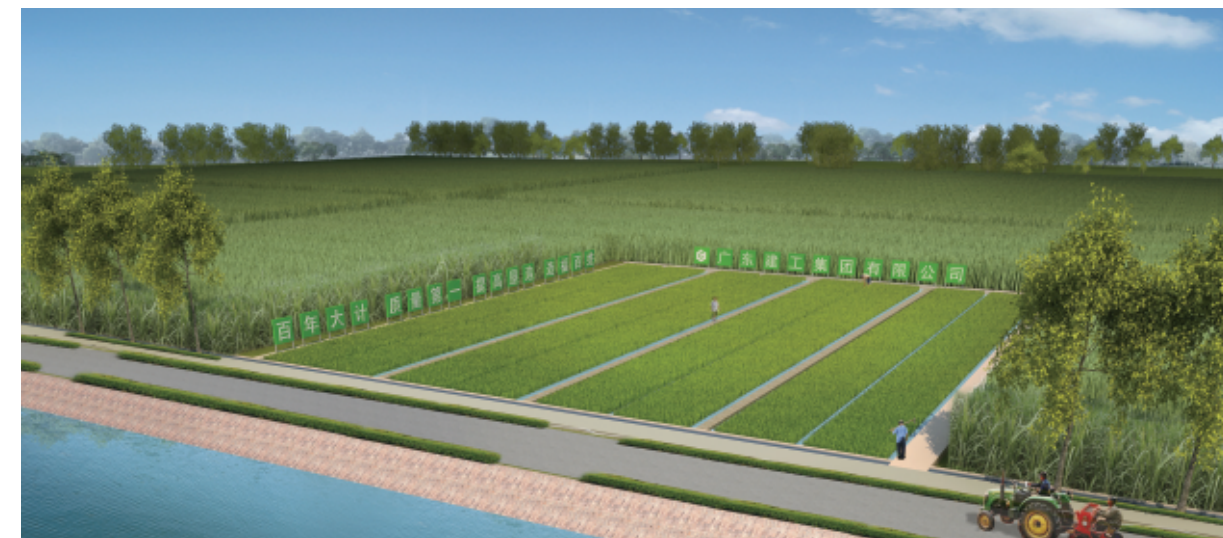
2016年7月，建工集团在全国率先搭建了省属国企专业化住房租赁平台——广东建鑫投融资住房租赁有限公司。广东建鑫公司率先在肇庆搭建了全国首个地市级国企专业化住房租赁平台公司，佛山建鑫平台公司紧随其后。

2017年，肇庆、佛山列入了国家住房租赁试点城市。与此同时，广东建鑫公司将省市合作模式以点带面，有效辐射到清远、汕头、东莞、中山等地市。截止目前，广东建鑫公司已成功组建了6家平台公司，投入资本金7.5亿元，有效撬动地方国有企业和银行资金注入，资金杠杆放大10倍以上，已筹集房源约1500套，其中肇庆建鑫公司首批房源“隽贤居”项目于2017年12月投入使用，佛山建鑫公司首批房源“建鑫·乐家”108套公寓也已于9月陆续入住。

试点“垦造水田”，助推社会主义新农村建设

PILOT "PADDY FIELD" TO BOOST THE BUILDING OF A NEW SOCIALIST COUNTRYSIDE

垦造水田是关系国计民生的重大工程，不仅可增加水田净面积，还可提高土地质量，增加作物产值；垦造完成后引入现代化农业公司整体运营，通过规模化运作，带动现代农业产业发展，实现政府、企业、农户三方互利共赢，建设出山、水、林、田、村融为一体的生态型精品村。



案例：

推广“雷州模式”，掀起水田垦造热潮

作为垦造水田建设主体的国有企业，建工集团分别以广东建鑫公司、广东兴粤公司为省级垦造水田平台依法依规履行建设单位职责。

2017年8月29日，集团首个省属国企垦造水田项目——湛江市雷州客路镇恒山村现有耕地提质改造项目（样板田）先行开工。这是集团全面贯彻国家“占优补优、占水田补水田”的耕地占补平衡新要求，认真落实广东省委、省政府决策部署的有力实践；是广东省省属国企和地方政府优势互补、统筹推进广东省“十三五”垦造水田工作的成功案例。时隔一个月，当初15亩（样板田）的试点范围增至4577.51亩，涉及村民300多户。建工集团通过垦造水田“样板田”项目，在资金、设计、施工等方面积极开拓、主动投入，已摸索出了垦造水田项目成熟的工作模式——“雷州模式”，并成功推广到清远、茂名、揭阳、惠州、潮州、汕尾等地，掀起了垦造水田建设热潮。

品牌工程，提升行业影响

BRAND ENGINEERING TO ENHANCE INDUSTRY IMPACT

广东建工集团始终坚持“百年大计、质量第一”的理念，坚守品质承诺，不断完善质量管理体系，提升产品、服务和发展质量，为客户提供了一大批优质的典范工程和品牌项目，进一步提升广东建工集团的行业影响。



案例：

广东建工集团综合楼工程喜获鲁班奖殊荣

01

11月6日上午，2016~2017年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）颁奖典礼在北京隆重举行，集团投资并自主设计建造的广建综合楼，凭借过硬的工程施工质量脱颖而出，喜获鲁班奖殊荣。位于流花湖畔的广建综合楼于2013年下半年开工，2016年8月30日竣工，2016年10月8日投入使用。该项目总用地面积为1.5万 m^2 ，总建筑面积为4.2万 m^2 ，地上13层、地下3层，建筑高度49.4m，为框架-核心筒体系结构。

第三章 经营之道

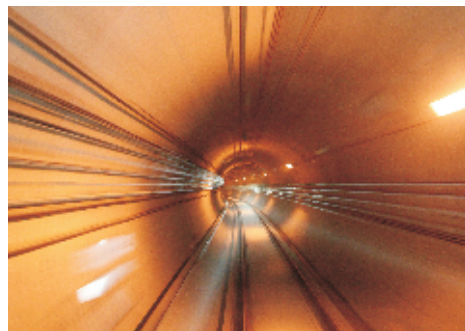
精细管理
提质增效



广东基础集团深圳地铁2号线工程荣膺中国土木工程詹天佑奖

02

2017年，广东基础集团参建的深圳地铁2号线工程荣膺中国土木工程领域科技创新最高荣誉奖项——詹天佑奖，这是基础集团继深圳罗湖地铁枢纽工程、广州大学城建设项目、广州白云国际会展中心、广东科学中心、广州塔之后获得的第六个詹天佑奖，再一次彰显了基础集团雄厚的施工技术实力，为企业赢得了荣誉。



广东省监理公司荣获两项“中国钢结构金奖”

03

2017年5月19日，在沈阳举行的全国建筑钢结构行业大会上，广东省监理公司一举荣获两项第十二届(2015-2016年度)“中国钢结构金奖”，迈出了监理公司转型推动经营业绩和社会效益发展新局面。“中国钢结构金奖”按照高层、跨度、轻钢、网架、桥梁住宅及特殊等六类结构特点分组进行评审，以“标准高、质量优、信誉好”的特点，赢得了社会的广泛认可，是中国建筑钢结构行业工程质量的最高荣誉奖。在整体淘汰率达到45.9%的高淘汰率、高标准的评优环境下喜获双奖实为难得。

广东源天公司荣获“广东省重大建设项目档案金册奖”

04

2017年6月，由广东源天公司参建的珠海市竹银水源工程项目档案荣获2016年度“广东省重大建设项目档案金册奖”，该奖项是广东省重大建设项目档案管理的最高荣誉。广东省共有50个建设项目获得金册奖，而水利系统仅有4个项目获此殊荣。该项目作为广东省重大建设项目，档案资料是工程建设中的一项重要组成部分，项目概算总投资9.56亿元人民币，建设施工分为六个标段，源天公司清远分公司和珠海分公司分别负责第三标段及第六标段的建设任务。工程项目自2010年4月中标以来，两参建单位在广东省档案局、珠海市档案局等单位的悉心指导下，多措并举推进项目档案的规范化建设。金册奖的获得标志着源天公司的工程项目档案管理工作迈上新台阶。

广东水电二局荣获“广东优质水利工程奖一等奖”

05

广东水电二局参建的广州市黄埔区长洲岛新担涌水闸工程位于长洲岛中部，采用七孔下卧式底轴驱动钢闸门，液压启闭机启闭，中孔兼做通航孔，水闸顶部设计为廊桥的形式，廊桥上设两座单层门亭、四座重檐方亭、六段景观廊和两座三层楼阁(阅江阁)，通航孔设人行斜拉钢吊桥连接，吊桥启闭设备置于阅江阁二楼，廊桥的建筑外形采用岭南园林式仿古建筑形式，是中国第一座将廊桥和水闸有机结合、景观与防洪(潮)、通航兼顾，并凸显岭南特色的大型景观闸桥。

云南投资公司金平水电项目荣获“全国工程建设质量管理小组活动优秀成果”

06

该项评比活动由中国建筑业协质量管理分会组织，共有30个地区、16个行业(总公司)有关协会推荐申报了1393个全国工程建设QC小组优秀成果，是近年来申报数量最多的一年。金平水电项目金水河四级水电站“石榴的猜想”QC小组经过三天的比拼，其成果《提高引水隧洞圆洞混凝土衬砌速度》最终荣获“2017年度全国工程建设质量管理小组活动优秀成果一等奖”，项目部QC小组围绕引水隧洞圆洞段混凝土衬砌速度过慢存在的问题开展活动，通过对人、机、料、法、环、测等方面进行原因分析，通过5W1H原则最终解决了问题，达到目标值1.21天/仓，活动效果较好，经济、社会效益显著。在公司领导及项目部的大力支持下，小组先后通过了公司和广东省的成果发布和现场评审，最终斩获质量管理小组活动的最高殊荣“全国优秀质量管理小组”。





广州白云国际机场G2飞机维修库工程荣获“詹天佑故乡杯”

07

2017年，广东省监理公司实施监理的广东省重点项目——广州白云国际机场G2飞机维修库工程经广东省土木建筑学会评审，荣获我省土木建筑工程科技创新最高荣誉“第九届广东省土木工程詹天佑故乡杯”大奖。该工程位于广州市花都区新白云机场东北端，针对存在的施工难点及风险控制点，技术部门与施工总承包单位一起开拓思路、大胆创新，研发并应用了多项先进技术：采用大跨度屋盖网架整体提升技术，既保证了网架的施工质量，又保证了施工过程的安全，同时也大大提升了施工效率；采用大跨度钢桁架体内预应力施工技术，解决了在高空穿预应力索的安全问题，在减少材料损耗的同时，保证了施工质量，确保了安全；采用整体提升网架结构安全监测技术，实时对比应力检测的数据与模拟计算分析的数据，保证了整体提升和张拉、卸载的顺利进行；采用高大混凝土独立柱施工技术，既保证了独立柱的施工质量，又保证了施工过程的安全。这些技术的应用为施工质量安全提供了坚实的基础，受到业主、政府主管部门的高度赞扬，同时荣获广东省第八届钢结构金奖“粤钢奖”。

粤电信息交流管理中心工程荣获“詹天佑故乡杯”奖

08

由广东建工集团总承包，集团所属五分公司、广东构件公司负责施工的粤电信息交流管理中心工程于2017年6月经广东省土木建筑协会评审，荣获“第九届广东省土木工程詹天佑故乡杯”奖。

粤电信息交流管理中心工程位于广州市天河东路与黄埔大道交界处，总投资约4亿元，总建筑面积为56069m²，地下5层，地上32层（其中裙楼4层），建筑高度160m。塔楼平面呈梭型布局，主体结构体系为框架—核心筒结构，是集办公、会议为一体的综合性超高层大楼。



安全生产，传播安全文化 SAFE PRODUCTION AND SPREADING SAFETY CULTURE

安全管理是建工集团对全体员工安全健康高度负责的体现，是为员工开创美好幸福生活的前提。集团根据企业业务特点，秉持“生命无价，安全第一”的企业安全文化，以科技手段促安全，创新监管模式和方法，深入推进安全生产标准化工作，助推安全生产工作再上新台阶。

01

召开专题会议，部署安全生产工作

集团对内部安全意识尤为重视。8月21日，企业在总部召开安全生产专题会议。总经理马春生作了题为《落实安全岗位职责，抓好安全生产工作》的重要讲话，并对下一阶段安全生产工作作出部署，提出三点具体要求：一是开展安全生产大检查工作行动；二是落实安全岗位职责，抓好安全生产工作；三是加强安全生产管理过程薄弱环节的管控。会议还邀请了两位安全管理方面的专家，分别以《落实主体责任，确保安全生产》、《建筑起重机械的安全管理》为主题作了辅导授课。上至集团高层，下至所属各单位安全生产第一责任人和直接责任人、各单位大型项目部项目经理等近200人参加了会议，将安全生产意识提升到了新的高度。

02

健全安全管理体系，连续13年消防安全“零事故”

集团健全“党政同责、一岗双责、失职追责”的安全生产责任体系，落实“谁主管、谁负责，谁审批、谁负责，谁检查、谁负责”的安全生产工作责任。2017年，集团全年安全生产形势保持良好态势，无发生安全死亡责任事故，连续保持了13年消防安全“零”事故。

12月，中国建筑业协会建筑安全分会2017年年会暨理事会会在湖北武汉举行，会上公布了2017年在全国范围组织学习交流的“建设工程项目施工安全生产标准化工地”（原AAA级安全文明标准化诚信工地）名单，集团所属广东一建承建的“省残疾人康复基地项目首期工程”、广东二建承建的“广东以色列理工学院（筹）一期校区（北校区）建设项目”、广东基础集团承建的“广州轨道交通十四号线一期【施工6标】土建工程”榜上有名，喜获全国“建设工程项目施工安全生产标准化工地”荣誉。

粤水电广西广西北干一标“舞动青春”QC小组《消除TBM隧洞施工度汛安全隐患》和高陂水利枢纽工程“守护者”QC小组《消除高边坡砂质路基开挖引发的滑坡和物体打击施工安全隐患》在水利部组织的水利安全生产隐患排查整治竞赛中荣获殊荣。



▶ 风险管控，完善内部监督

RISK CONTROL AND IMPROVE INTERNAL SUPERVISION

集团持续强化公司风险防控体系建设，加强风险监督，开展各类风险隐患的防范治理，实现风险管理工作与日常经营管理的有序融合，为企业健康发展筑牢防线。

01

加强法律风险防范

认真进行法律风险排查

各单位结合各自的业务实际，认真排查各种法律风险，发布案件风险分析图，系统梳理重大法律风险区域的案件结构、涉案工程类别、案件处理周期、新发案件集中度等要素。对排查出的法律风险，分门别类，研究制定相应的应对措施。

建立企业法律风险防范体系

首先，建立法务工作体系。从制度、组织机构、人员队伍等方面入手，落实法务工作“事前预防和事中控制为主，事后处理为辅”的原则，进一步发挥法务工作在单位重大经营活动、规章制度制定、合同审核把关等重要领域和环节中的作用。其次，法务工作体系和业务系统有机融合。完善业务流程，特别是关键环节的流程，防范重大法律风险。

加强法务培训

2017年，集团多次召开法律风险防控体系建设经验交流会、《施工企业用工风险分析》讲座等，累计培训法务人员100余人次。

02

强化执纪审查

在集团党委坚强领导下，集团纪委统筹协调，整合资源，充分发挥纪检、审计及内部监事会“三位一体”监督作用，全面实施派驻监督，形成反腐倡廉联动工作机制。有效开展纪检监察专项检查工作，借助审计成果，互为依托、同向发力，同频共振、相互叠加，形成有效的监督合力。通过“筛、挖、找”等手段，开展腐败及作风问题专项整治，对排查出的问题线索加大执纪审查力度。重点开展对“三重一大”决策事项、企业关键少数、工程项目等事项的监管，突出发挥监督执纪问责主责主业作用。

03

加强审计监督

创新审计监督，突出审计重点，认真开展各类审计项目，加强经济责任审计、重大工程项目过程跟踪审计及后续审计整改等，多管齐下，审计覆盖范围进一步扩大，重点领域的审计得到加强。

2017年，集团及所属单位共开展审计项目35项，提出审计意见和建议47个，内容涵盖集团经营管理的方方面面，并逐一督促落实整改。内部审计监督在维护集团健康发展、促进企业规范化管理、落实集体决策机制、保障企业经济安全及提质增效等方面发挥了应有作用。

04

推广行资金管理系统（CBS）

为解决多年来企业“管理对象不够明确、管理边界不够清晰、管理办法不够有效”的短板，破解管理困局，更有力助推建工集团“城市建设综合服务运营商”战略目标的实现。2017年，建工集团积极推进资金管理系统和“管理+互联网”系统的建设。通过运用最新的互联网技术，企业管理者可以对工程主体、会计主体、法人主体等进行实时动态管控，同时又能有机地联系起来，实现信息的互联互通；通过充分运用互联网大数据的统计、分析功能，为决策提供信息数据支持和评判标准，为企业的健康持续发展提供可靠的参考依据。

2017年，集团财务结算中心完成在17家银行开立账户工作，完成11家银行前置机安装布置工作，完成CBS系统与NC系统结算中心凭证接口程序开发工作，与13家银行签订了银企直联协议，其中11家银行803个银行账户已成功上线，已在集团开展CBS资金管理系统试运行工作。

第四章 创新之道

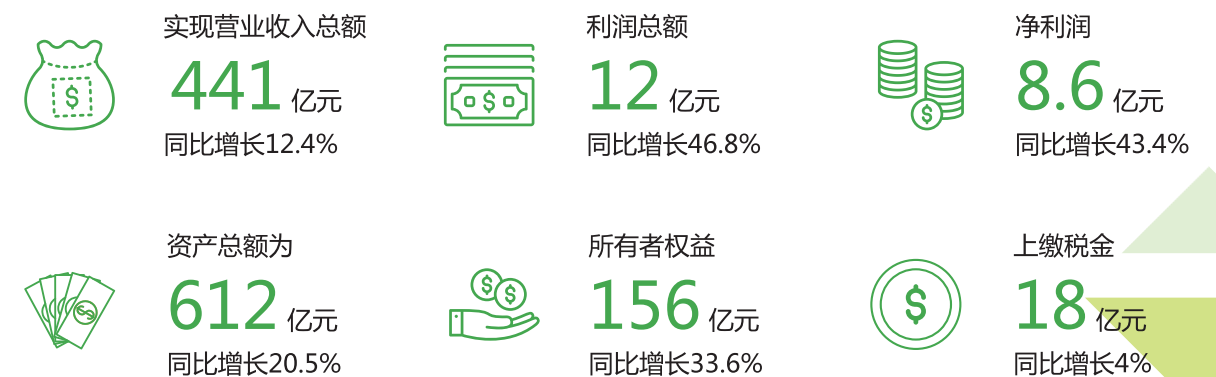
革故鼎新
自强不息

大浪淘沙，适者生存。在30余年的快速发展中，中国建筑业蓬勃生长，争相斗艳。如今，在深化改革、转型升级的十字路口，广东建工集团认真贯彻落实中央及广东省委、省政府和省国资委的决策部署，在供给侧结构性改革的大背景下，积极探索和推动建筑企业的转型升级、优化发展布局，确立从“传统建筑商”到“城市建设综合服务运营商”的战略定位，打造从“单一施工供给”到“全产业链服务供给”的发展平台，实施从“项目科技创新”到“产业创新和业态创新”的技术创新，实现了规模效益、资产质量、创新能力的较大幅度提升，走出了一条更具生命力的创新之路。

转型升级，引领发展第一动力 TRANSFORMATION AND UPGRADING, LEADING THE DEVELOPMENT OF THE FIRST POWER

2017年是实施“十三五”规划的重要一年，也是推进供给侧结构性改革的深化之年，更是集团再谋转型升级新突破的关键一年。2017年集团营业收入、经营效益大幅增长，逐年解决历史问题，去产能出清重组“僵尸企业”，生产经营呈现良好局面。

2017年实现营业收入总额441亿元，利润总额12亿元，净利润8.6亿元，资产总额为612亿元，所有者权益156亿元，上缴税金18亿元，同比分别增长12.4%、46.8%、43.4%、20.5%、33.6%、4%；资产负债率为73.4%，期末现金余额为170亿元。





案例：

“珠水豪庭”商业创新

集团积极布局市场，转变经营模式，并创新实践“珠水豪庭”项目商业模式。通过该项目的建设、销售，打造从产品定位、策划咨询、规划设计、科研施工到物业管理的完整产业链，为市场提供绿色、环保、智慧、宜居的建筑产品。可以说，“珠水豪庭”项目是建工集团从作为乙方“单一施工”向作为甲方“投资开发、销售运营”商业模式转型的一次成功实践。



科技创新，打造企业发展引擎

SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL INNOVATION, BUILDING ENTERPRISE DEVELOPMENT ENGINE

在关键技术、核心技术上争高下是企业当仁不让的责任。截止2017年底，广东建工集团拥有2家国家部委授牌的研究机构、13家省级研究机构（包括院士工作站、国家级检测中心、省级重点实验室和省级企业技术中心）、11家高新技术企业，承担了50多项国家和省级以上的科研课题，设立了国家绿色建筑质量监督检验中心（广州）。拥有全国最大的截面8米宽5米高风速达40m/s的建筑边界层风洞实验室，制造出多项技术国际首创的 ϕ 9130带冷冻刀盘和复合式注浆系统的双模式盾构机。2017年，建工集团大力发展科技创新，其多家下属企业亦在技术高地上为集团争得了荣誉。

案例：

华隧建设属下两公司同时通过高新技术企业认证

01

华隧建设集团属下的广州华隧威预制件有限公司、广西华宏威建设工程有限公司双双正式通过高新技术企业认证。其中，广州华隧威预制件有限公司自2010年成立以来，通过成立研发中心，坚持组织相关技术人员开展产品研发和技术创新、技术攻关，建立了科技人员的培养进修制度，定期组织职工开展技能培训，强化班组建设，并坚持每年做好优秀人才的引进工作，目前公司从事研究开发的科技人员比例已超过职工总数的10%。



广东建科院及下属广东建科设计院被认定为“国家高新技术企业”

02

2017年3月13日，广东建科院及下属广东建科设计院领取了广东省“国家高新技术企业”的证书、牌匾。2016年，为践行国家创新发展政策，以创新创业促进建科院的转型升级，提升建科院核心竞争力和品牌效应，并获得更多的政府资源支持，经建科院领导班子决定特成立高新技术企业申报小组，经过近10个月的努力，取得了建科院与建科设计院双双高分通过广东省2016年首批“国家高新技术企业”资质认定的优异成绩，充分体现了建科院与建科设计院近年来在建筑科学研究和设计领域的技术领先地位，以及高水平的技术队伍、有效的管理控制、较高的经营效益与良好的企业形象。



广东源天公司灯泡贯流式水轮发电机组安装技术世界领先

03

在过去三十年中，灯泡贯流式水轮发电机组安装技术一直是广东源天公司的核心技术和拳头产品，多年来源天公司围绕着核心技术深耕细作、刻苦钻研，已形成了多个国家级工法和专利，目前该项技术在行业内处于世界领先水平，累计完成灯泡贯流式水轮发电机组安装400多台套，在行业内具有较高的市场占有率。2017年，源天公司顺利主办“‘溯源2017’灯泡贯流式水轮发电机组技术交流会”，交流会收到论文成果近30篇，选录了18篇交流论文。论文内容丰富，涉足广泛，由源天公司编制成《“溯源2017”灯泡贯流式水轮发电机组安装、检修、运行技术交流会》论文集。论文交流成果为后期技术革新提供理论保证，也为源天公司核心技术的发展与进步注入动力。



广东水电二局获“最具创新力奖”

04

2017年，广东水电二局研发的“大型河堤培厚加固施工技术”成果，荣获广东省水利学会科学技术奖二等奖。本成果技术主要是针对大型土堤的培厚加固，创新了土堤的挖、填工艺及混凝土预制护坡的施工工艺，可提高施工效率、降低施工成本，并使土堤在加固施工期能基本维持防洪功能，确保堤防及防护区安全。该技术成功应用于多个工程，经济和社会效益显著。5月，由中国建设银行与南方报业传媒集团联合主办的“榜样的力量——2016‘FIT粤’科创先锋大赛”中，粤水电荣获“最具创新力奖”。此次获奖是近年来粤水电持续推进深化改革、加快转型升级和创新发展的充分肯定，对企业获取高品质金融信贷服务和科技发展支持、提升企业品牌知名度具有积极意义。

华隧建设集团科研连续取得重大突破

05

2016年12月，华隧建设集团再次在地铁盾构施工中创造历史，广州地铁九号线3标【广州北花城路】区间双线盾体顺利完成近距离下穿武广高铁和京广铁路路基段，标志着国内第一次在溶岩发育区下穿正在运营的高速铁路路基段工程胜利完工，且多项技术指标创国际领先。2017年10月，华隧建设集团成立高端装备制造公司——中铁华隧联合重型装备有限公司，并成功下线世界首台搭载冷冻刀盘技术和复合式注浆系统技术双模盾构机。此次盾构机所搭载的并联式泥水/土压双模盾构机施工技术、冷冻刀盘技术和复合式注浆系统技术，均来自于华隧建设集团多年施工实践探索出来的先进科研成果，尤其是并联式泥水/土压双模式盾构机研发及应用科技成果，在今年被两院院士为首的专家组鉴定为国际领先水平。这些技术在盾构机中的成功组合，对华隧建设集团进一步增强盾构法施工的适应性具有革新式的重大意义。2017年12月，广东华隧建设集团股份有限公司作为广东省总工会展团参展代表之一，携以并联式泥水/土压双模式盾构机技术为代表的华隧“四大发明”等系列产品亮相创博会，登上国家级展示平台。

打造高素质、创新性人才队伍 BUILDING HIGH-QUALITY AND INNOVATIVE TALENTS

发展是第一要务，创新是第一动力，人才是第一资源。集团高度注重项目团队建设，不断加大培养创新型人才队伍，着力打造专业齐全、结构合理、适应企业发展的高素质团队，助力企业质量升级、服务升级、效益升级。

实施“人才兴企”，加强人才引进、培养及储备工作

2017年，集团开展岗位精英评选和第三届十杰青年评选。选调优秀干部到关键岗位、重点项目和生产一线进行挂职锻炼、重点培养，为塔尖式骨干人才培养、集团中层管理干部的选拔任用做好人才储备。

2017年，调整6家党政分设所属单位12名主要负责人职务；全年提拔集团中层干部21人、社会化选聘中层干部2人、军转中层干部1人，将人才选拔到核心领导岗位；交流任职12名。开展年度初、中级职称评审工作，评审通过人数、通过率均高于行业内平均水平。其中初级评审通过97人，通过率80.83%；中级评审通过556人，通过率85.94%。高级工程师申报通过182人、教授级高工申报通过13人。在建造师队伍打造方面，通过市场引进、内部培养考证等方式，年内新增一级建造师30名，二级建造师60名，完成各项增长指标。

初级评审通过 **97** 人
通过率80.83 %

中级评审通过 **556** 人
通过率85.94 %





案例：

华隧建设集团盾构技术研发团队研发盾构机之路

2013年12月19日，随着双模式盾构机巨大的刀盘徐徐转动，中国第一台、世界第一台并联式双模盾构机徐徐下线，这就是华隧盾构技术研发团队78人日夜奋战312天的心血结晶。2010年2月，华隧建设集团成立以副总经理、总工程师易觉为负责人的盾构技术研发团队，利用三菱盾构机大修的机遇，掌握了运行原理的核心技术。

盾构技术研发小组的成员大多是不到30岁的年轻小伙和姑娘，他们凭着一股“初生牛犊不怕虎”的干劲，走上了盾构机研发这条艰辛探索之路。2011年，成功研制了首台直径4.35米泥水复合式盾构机。2013年，又成功研制出两台直径6.26米并联式双模盾构机，实现了泥水和土压两种模式“双剑合璧”，这是盾构技术的一次巨大变革与进步，填补了国内空白，经中国工程院院士、中国科学院院士等专家鉴定，其科技成果达到国际领先水平。



第五章 绿色之道

生态发展
成就未来

在中国特色社会主义进入新时代的背景下，广东建工集团始终将提供更多优质生态、绿色产品，以满足人民日益增长的优美生态环境需要放在重要地位。2017年，集团继续全面发力节能环保、绿色建造，开展低碳循环利用，构建市场导向的绿色发展体系。

绿色设计 GREEN DESIGN

集团规划设计板块所属建工设计院、建科设计院、建工设计顾问公司和云浮设计院四家企业召开会议，紧紧围绕集团打造“城市建设综合服务运营商”的发展战略，力争成为省内领先，并具有一定国际竞争力的建筑设计企业，将绿色设计的理念提升到了战略举措的高度。即：通过创新驱动和人才驱动提升“三大体系”，制定了构建最具生态功能的设计平台；依托绿色科研平台重点布局装配式建筑、海绵城市、绿色建筑等优势业务；结合产业链齐全的优势，重点推进全过程咨询、BIM技术咨询和EPC等创新服务能力；通过协同设计、全民BIM、复盘大赛、共享机制等全面提升规划设计板块的技术服务能力；加强与国际事务所、知名专家、咨询策划机构、上市公司和金融机构的战略合作，打通业务链条。

案例：

广东建工设计院保护古树

在西瓜岭的项目基地有几棵树龄超过200年的国家古树乌榄树（格木），为了有效保育珍贵古树及其周边环境。广东建工设计院团队及总包团队耗费大量心思，数易图稿，多付出了几个月的工期，亦增加了几百万的造价，终使得古树得以完整保育，使其成为新项目园区重要的景观节点。



绿色建造 GREEN CONSTRUCTION

集团始终致力于生态环境的保护工作，坚持绿色施工。项目施工前，组织开展生态环境保护评估，制定切实有效的专项保护方案，做到环境保护与工程建设同步规划，同步实施。在项目施工管理过程中，围绕“四节一环保”（节能、节地、节水、节材和环境保护），不断建立健全绿色施工管理制度，形成绿色施工方案，最大限度地节约资源，并减少对环境有负面影响的施工活动。项目竣工后，组织生态环境保护方面的最终评价，确保生态环境不受破坏和工程顺利竣工验收。

01 两个“中心”构建绿色发展平台

自2015年，国家绿色建筑质量监督检验中心（广州）在广东建科院成立以来，使广东省绿色建筑发展研究中心进一步发展，奠定了广东建科院在绿色建筑领域的领先地位。作为集团三大发展战略平台之一，由两个“中心”构建的绿色发展平台将为集团转型升级、创新发展强后劲、增活力。

02 基于BIM技术装配式施工带来的改变

广东安装公司在广州地铁十三号线温涌站项目上，探索落实“设计先行、BIM技术引领、装配化施工”的发展路线，并取得了显著成果。基于BIM技术的装配式施工给项目带来的施工技术、施工质量、安全文明施工、施工进度、施工成本以及业务模式的改变，可以说完全颠覆了以往传统的管理模式。

03

大力发展装配式建筑产业

广东建工集团大力发展装配式建筑产业，全面构建全产业链体系，对推动广东省绿色建造，促进建筑业转型升级具有重大意义。



案例：

广东建远公司承接首个装配式建筑项目

集团控股的广东建远公司，目前已配置四条自动化PC生产线，每年可以生产不少于15万立方米（或120万平方米）标准化的装配式建筑部品部件，并可同时生产预制梁及其他异形构件。2017年广东建远公司践行装配式建筑应用型科技研发之路获得突破，不但获得总额800万元的科技研发扶持资金，还承接首个装配式建筑项目——云浮市新兴县惠能小学。



绿色办公 GREEN OFFICE

集团倡导绿色办公，号召员工节约用电、节约用水，在办公用品及设备使用、会议培训、公务用车等方面，践行低碳环保行为。2017年，仅公司总部公文处理环节全年节约用纸约10万张。

依据国家标准建立健全公用建筑能源管理体系，降低总部办公大楼能源消耗；持续改进会风，尽量以电话、视频等形式召开会议，减少员工差旅；加强办公信息系统改造升级，深入推进办公信息系统PC+移动端应用，大力推进无纸化办公；提高办公业务在部门之间的传递效率，避免大量办公耗材的使用，降低审批文件的人工传递成本。



第六章 慈善之道

博施济众
众志成城

精准扶贫，响应号召

ACCURATE POVERTY ALLEVIATION, RESPONSE TO CALL

扶贫开发事关全面建成小康社会、事关人民福祉。打赢脱贫攻坚战，是促进全体人民共享改革发展成果、实现共同富裕的重大举措。2017年，集团认真落实省委、省政府的方针政策，完善扶贫管理机制，以教育扶贫、产业扶贫、文化扶贫为重点，以扶贫项目建设为载体，完善资金使用监督机制，推动扶贫工作向规范化、制度化、常态化方向发展。2017年，集团共捐款300万元参与到扶贫工作。



案例：

长丰村帮扶见成效

2017年集团帮助大埔县青溪镇长丰村完成了花果路口至长丰水口约2公里村主干道70盏新型LED路灯的安装，大大方便了村民的夜间出行。与此同时，经过3个月的紧张施工，集团帮扶长丰村完成了新桥头水坝工程项目建设，该项目由广东源天梅州分公司负责施工，于2017年6月22日完成并通过竣工验收。水坝建成后，有效地解决村下游农作物的灌溉问题及下游村民的居住安全问题。路灯、水坝建设的完成，不仅切切实实地改善了村民的居住环境和生活质量，而且实实在在地给村民带来了温暖。

抢险救灾，勇担责任

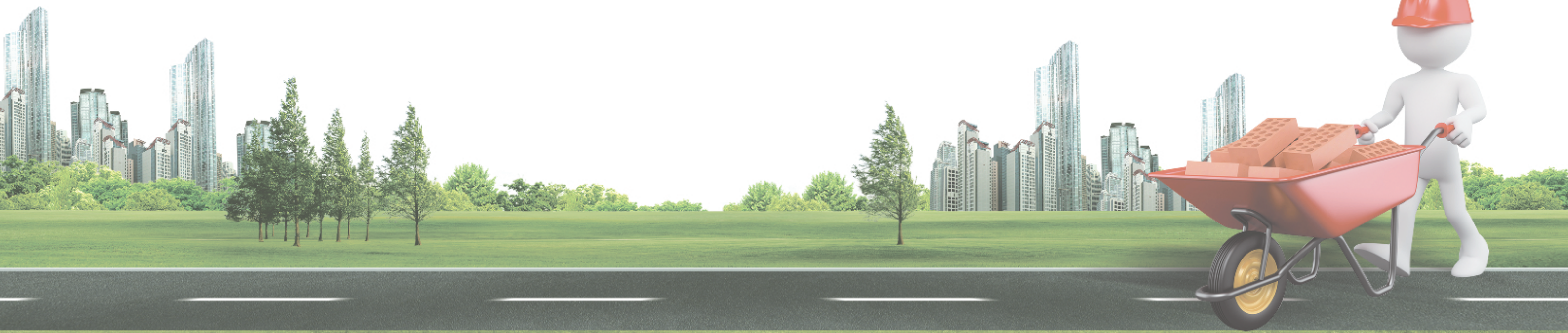
DISASTER RELIEF AND BRAVE RESPONSIBILITY

对生命的关怀和勇于担当的使命感，使得建工集团每每在重大灾难发生时，都积极投身于地区抢险救灾行动中，充分发挥专业优势，为受灾群众送去温暖，全力支持灾后重建工作。



抗洪抢险

5月7日凌晨，广州地区突降暴雨，多区发布红色预警。据广州市气象部门监测，最大雨量前三位分别为：黄埔九龙镇524.1毫米、增城新塘镇435.4毫米、花都花东镇334.8毫米。气象部门分析，此次强降水时空分布高度集中，强降水持续时间长、累计雨量大，雨势之猛刷新历史极值，日雨量破广州历史纪录。7日早上8：30分，广东水电二局接广州市三防办及增城区三防指挥部参与抢险的指令。根据指令要求，广东水电二局指示工程建设公司组织力量参与抢险。工程建设公司高度重视，紧急部署，兵分两路，一是组织30名抢险队员紧急出动，装备10艘橡皮舟及时到达最大雨量地区-黄埔区九龙镇；二是组织15余名抢险队员及2台拖车、2台反铲挖掘机及时奔赴增城区中新镇九和村进行抢险救灾任务。临危受命，工程建设公司有幸不辱使命，圆满完成抢险任务，承担起应有的社会责任。





02

抗击台风

8月底至9月初，台风“天鸽”“帕卡”“玛娃”相继登陆广东省沿海地区。其中，8月23日登陆的“天鸽”是2017年以来登陆我国的最强台风，也是广东53年来遭遇的最大台风。

“天鸽”来临，广州多处江水倒灌，地铁设施经受严峻考验；“天鸽子”过后，珠海满目疮痍，全市停水、停电、通讯中断……险情、灾情，牵动着每一位广东建工人的心，建工集团领导高度重视并密切关注。集团领导连夜指示，要求在省委、省政府和省国资委的统筹部署下，集团所属单位紧急抽调人员，成立应急救援队伍，全力以赴组织抗击台风抢险救灾，以实际行动践行国企责任担当。

在集团党委的部署与指挥下，集团下属各单位快速响应，广大建工人肩负光荣的责任与使命，奋战在现场第一线，认真落实抢险救灾和恢复生产等各项工作任务。据不完全统计，建工集团共有广东一建公司、广东四建公司、广东安装公司、广东基础集团、华隧建设、广东源天公司、广东水电三局、广东机施公司、集团二分公司等9家单位参与抢险救灾，投入挖掘机、铲车、运输车、电锯等各类机械设备超过150台（套），抢险人员近800人。

志愿服务，回馈社区 VOLUNTEER SERVICE, GIVE BACK TO COMMUNITY

建工集团建立志愿服务组织，完善志愿服务机制，积极开展关爱他人、文化服务、环境保护等方面的志愿服务活动，为社区人民的生活搭建幸福桥梁，提升公司志愿服务品牌影响力。



案例：

广东建科院志愿者服务队帮困助学

01

广东建科院志愿者服务队坚持每年组织“帮困助学活动”，为多所山区小学的师生送去了书桌、文具、体育用品、电脑、打印机、书籍等物资，并协助学校改善了教学环境，用爱心在贫困山区播种了正能量。自2013年以来，曾联合院下属党支部或当地政府相关部门，到梅州丰顺县南礪村、连州市大路边镇黎水小学、肇庆高要市姚村小学、韶关市武江区重阳镇重阳小学、罗定市太平镇东良小学、英德市龙华小学等地开展活动。近日，广东省精神文明建设委员会办公室发布了2017年广东省学雷锋志愿服务先进典型名单，继获得全省学雷锋活动示范点、全国文明单位等荣誉后，广东建科院志愿者服务队“帮困助学”活动获评“广东省最佳志愿服务项目”。

广东安装四川分公司捐赠助学

02

广东安装四川分公司每年都会组织参与四川省凉山州贫困山区孩子的捐赠助学活动，希望把省安人的爱心传递到山区孩子们手中。孩子们可爱、好学，希望像城里的孩子一样拥有良好的学习环境。社会各界纷纷伸出援手，带来了明亮的电灯和牢固的桌椅，为他们照亮前路，同时鼓励他们刻苦学习，走出大山，勇敢追梦。如今，三条村庄的乡间道路已经打通，教室、食堂、宿舍、操场也已修缮完毕。孩子们看着焕然一新的校园不禁欢呼雀跃，笑着说：“我们的学校好好看！”





广东水电医院进社区义诊

2017年，广东水电医院多次组织义诊活动。水电医院自2016年8月份开展眼科义诊及“视觉第一、关爱新塘”免费白内障手术筛查惠民活动以来，每周两次前往新塘社区、乡村开展白内障手术筛查义诊活动，已到新塘镇的7个社区、13个村举办了21场义诊活动，参加义诊1500多人次，为122名老人实施了白内障手术，减免医药费21万余元。1月，水电医院医疗团队深入到位于梅州市大埔县的韩江高陂水利枢纽工程项目施工现场，为奋战在重点工程一线的施工人员进行了义务诊疗和健康保健咨询。11月，水电医院又联合广东省第二人民医院在水电二局广场举行大型义诊活动，共派出儿科、心内科、骨科等科室专家技术骨干共32人为市民义诊。义诊团队共为近400名群众提供了专业的医疗咨询，为400余人免费测量了血糖，近200人测量了血压，向500多位群众普及了儿科常见病多发病的防治，受到当地群众好评。



第七章 人本之道

果行育德
百年树人

加强党的建设 STRENGTHENING PARTY BUILDING

广东建工始终坚持贯彻党的十九大精神，并毫不动摇地坚持和完善党的领导，积极推进党建工程，把加强党的建设作为企业发展的“根”和“魂”，贯彻落实广东省国资委和集团的工作部署，落实全面从严治党“两个责任”，实现党组织的政治优势与企业竞争优势的有机统一和转化提升。

加强领导，补齐党建工作短板。成立集团党委书记为组长的集团党委重点督办工作领导小组，下设四个专项工作执行小组，按照省委组织部、省国资委党委《关于印发〈全省国有企业党的建设重点工作任务措施清单〉的通知》（粤组通〔2017〕32号）要求，认真对照80项具体措施，全面排查各级党组织党建工作情况，深入剖析当前企业党建工作、特别是落实党建工作重点任务方面存在的突出问题，以问题为导向，制定《建工集团加强党的建设工作方案》，逐条对照落实，补齐党建工作短板，推动从严治党工作向基层、一线全覆盖。

广东水电二局更将党建工作总体要求写入公司章程，明确了公司党委在公司法人治理结构中的法定地位，走在广东国有控股上市公司的前列。

建强基本组织，实现党组织全覆盖，筑牢奋进新时代的战斗堡垒。开展“三联建”（联建党支部、联建工会、联建团支部）和“三号联创”（党员先锋号、工人先锋号、青年文明号联创）活动；深入推进集团党组织和党员信息采集工作，以信息化手段提升党建基础工作的科学化水平。

将党建工作扎根项目。广州市中心区交通项目办在基础集团广花路PPP项目成立临时党支部。成立临时党支部是深入探索新时期下党组织管理工作的创新，是紧密结合党组织工作发展实际需要，找准结合点、“虚工实做”的具体体现。

01

02

03

04

05

健全基本制度，完善制度体系。推动制度落地，推进“两学一做”学习教育常态化制度化。2017年，集团系统共召开党委会245次，中心组学习131次，举办党支部书记培训64次，举办普通党员培训教育693次，主要负责人讲党课160次，班子成员讲党课196次，支部书记讲党课447次，累计参加学习达36511人次。

建好基本队伍，注重队伍培训。集团全年共发展党员65名，真正将骨干培养成党员，把党员培养成骨干，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

推进党要管党、从严治党和党风廉政建设工作。将2017年《党风廉政建设责任书》和《广东省建筑工程集团有限公司工程项目部党风廉政建设暂行办法》有机结合，狠抓落实，把党风廉政建设和反腐败工作纳入公司未来发展战略规划和党政领导班子年度目标管理，切实将责任书和暂行办法贯穿到项目管理工作各环节，明确“红线”和“底线”，做到有“法”可依，有“规”可循。

完善薪酬福利，促进员工公平就业

IMPROVE SALARY AND BENEFITS TO PROMOTE FAIR EMPLOYMENT FOR EMPLOYEES

广东建工为员工提供“五险一金”，社会保险覆盖率100%。坚持同工同酬，不断完善员工薪酬增长机制，优化薪酬结构，加强薪酬绩效管理，充分发挥薪酬福利制度对员工的激励作用，为员工提供具有竞争力的薪酬。

集团严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国劳动法》等法律法规，企业属下所有业务均禁止雇用童工及各种形式的强制劳动。同时企业以兼容并蓄的开放姿态开展人才招聘、管理工作，充分尊重不同背景的员工，确保做到没有种族、肤色、性别或年龄上的歧视，为每一员工创造机遇均等的工作环境。



以员工福祉为依归

ON THE BASIS OF EMPLOYEE WELL-BEING

一直以来，广东建工集团以企业发展为根本，以员工福祉为依归，打造提升员工幸福感的平台，让员工分享企业硕果。



关爱女员工

设立女工委员会，为女员工提供专项健康检查，集团实现了女员工“安康互助险”的全覆盖。



案例：

杏花雨里春意浓 建工盛开好家风

3月7日下午，广东建工集团工会女职委在12楼大会议室举办“践行核心价值观，培育建工好家风”专题讲座，隆重纪念“三·八”国际劳动妇女节107周年。活动邀请广东省女职工素质教育培训高级讲师、广东工贸职业技术学院管理学教授邱秀芳主讲，集团女工干部、女职工代表约200人参加了学习交流。邱秀芳教授理论结合实际，运用生动鲜活的事例、素材，深入浅出地对女职工在价值观培育、亲子教育、家庭幸福感提升等各方面进行讲解交流，并把自己孩子的两本著作《幸福源自成长》、《青春不是小说》无私分享给建工姐妹，大家反响热烈，受益良多，纷纷表示，要向邱教授学习，不负集团期望，不忘家国情怀，践行社会主义核心价值观，培育广东建工集团好家风。



关爱一线劳动者

在五一、中秋等大型节日期间，以及高温酷暑时节，组织送温暖，送清凉活动，看望慰问一线劳动者14450次，给工人们送上节日慰问品合计635323元。



创新工会服务

集团工会一直以来不断创新工会工作思路，寻找工会工作与企业中心工作的最佳结合点。如华隧建设集团工会，在基层单位建立创新工作室，搭建技术创新平台，营造全员参与技术创新的良好氛围。连续5年开展“小发明、小改革、小创造、提合理化建议”的“三小一化”群众性技术创新活动，取得了丰硕的创新成果。



案例：

积极组织参与职业技能竞赛

2017年，建工集团积极鼓励员工参与国家级、省级、市级等各项职业技能竞赛，均取得了不俗成绩，营造了积极向上、奋发拼搏的职场氛围。

在“广州市首届建筑工匠技能擂台赛”中，广东建工集团派出了六家单位、共36人组建成的集团代表队，竞赛手工木工、砌筑工、钢筋工、管道工、检查井井盖五个工种项目，并最终获得了管道工第一、二、四、五名和钢筋工第六名的好成绩，被分别授予“羊城建筑工匠”和“广州市技术创新能手”称号；2017年度广东省建筑业企业优秀项目经理评选中，广东建工集团占14位，占全省总数38%；2017年5月，广东一建公司获得“全国五一劳动奖状”殊荣；广东建筑机械厂在全省职业技能竞赛中，派出5名选手参加比赛，并获得多个奖项。



关爱离退休员工

做好离退休老同志的服务工作，在传统节日发放节日礼品，组织老同志进行年度健康体检和各类文体活动，走访慰问老同志及家属。组织总部离退休职工进行年度健康体检75人。为老干部落实各项政策待遇，为集团所属单位退休幼教申报财政补贴305万；向省财政申请原省三建等困难企业拖欠离休干部医疗费23.6万元并已落实到离休干部个人，确保企业和谐稳定。



案例：

广东建工集团举行2017年老同志迎春茶话会暨建工综合楼参观活动

一元复始，万象更新。1月13日，广东建工集团在流花湖畔建工综合楼举行了2017年老同志迎春茶话会暨建工综合楼参观活动。建工集团离退休老同志、集团领导、集团总部各部室主要负责人共100余人参会。今年举办的茶话会意义非凡，是在建工人亲手建造的办公大楼召开，每位老干都对建工有着大家庭的浓浓深情和依依情怀，在自己的“家里”召开茶话会，更有家的温馨、家的归属感。





畅顺沟通、民主管理

SMOOTH COMMUNICATION AND DEMOCRATIC MANAGEMENT

广东建工充分发挥工会、共青团、女工委等组织的桥梁和纽带作用，积极听取意见和建议；利用元旦春节期间深入基层开展走访慰问有利契机，妥善解决员工群众反映的突出问题，在员工与管理层间架起透明、畅顺、高效的沟通桥梁，充分保障员工维护、主张和申述自己的合法权益。

同时，推行由全体员工民主选举而成立的职工代表大会制度，由员工代表全体集团员工利益，对企业发展战略决策发言献策。

安全与职业教育

SAFETY AND VOCATIONAL EDUCATION

广东建工集团不断创新培训教育方式方法、多管齐下，采用多元化、现代化方式使安全教育富有知识性、趣味性，寓教于乐，强化员工安全意识。

2017年以来，集团还针对不同工种、不同职能部门开展形式多样的职业教育培训。为提升集团技术水平，更好地推广应用建筑业新技术，2017年集团共召开三次大型内部技术交流会，对绿色建筑、产业化、信息化、防灾等“十三五”重点领域技术进行了升级更新，累计服务科技人员约270余人次；先后三次举办BIM技术应用专题讲座，并邀请来自北京工业大学等单位专家和相关技术应用能手与大家分享，累计服务科技人员约400余人次；邀请外部专家学者来集团培训，共555人参加了会计人员继续教育培训活动，近200涉密岗位参加了保密知识专题培训。

我们不断健全员工健康管理体系，每年定期为员工提供健康体检，落实职业安全防护、降低工地粉尘浓度等措施，切实保障全体员工的身心健康。



多彩的文化生活

COLORFUL CULTURAL LIFE

建工集团坚持以人为本，努力平衡员工的工作与生活，积极开展多种多样的文体活动，不断改善员工的工作环境，提升员工的生活质量，增强员工的幸福感和归属感。



案例：

百余名单身青年“深秋邂逅”

01

11月，建工集团与广物控股集团成功举办青年联谊活动。百余名单身青年齐聚一堂，实现了一场唯美的深秋邂逅。彼此关切的话题，在欢声笑语间，拉近彼此间的距离。活动尾声时，许多男生已心有所属，当场鼓起勇气献花，表露心声。女生们接过追求者送上的红玫瑰，羞涩而又开心。最后，现场结缘的青年男女都在大家祝福的欢呼声中登上了舞台，合影留念，场面幸福满满。



广东安装公司第一届职工田径运动会

02

7月，广东安装公司在东山体育场举办了第一届职工田径运动会。运动员们一个月前就开始“热身”，并且在比赛前就积极投入练习、加快熟悉场地，一副整装待发、摩拳擦掌、跃跃欲试的样子。整整一个月，公司上下都沉浸在筹备运动会的热烈气氛中。



第八章 共赢之道

纵横开阖
共赢天下

坚持责任分担，价值共享是广东建工集团的价值追求，在合作中，集团坚持与合作伙伴和个利益相关方谋求共赢，以此作为凝聚人心、汇集力量及实现资源整合的最佳途径，持续为伙伴汇聚发展动力。

坚持合作共赢、价值共享 INSIST ON WIN-WIN COOPERATION AND VALUE SHARING

独行快，众行远。建工集团致力于搭建开放、互利的合作平台，连接行业内外企业，携手创造共享价值。



银企合作，不断拓宽了融资渠道。目前集团已经与20多家银行建立了良好合作关系，累计获批授信额度突破577亿元，同比增加了202亿元，增长了54%。除了传统的银行融资外，还加强与信托、证券、保险、融资租赁等机构合作，多渠道、低成本创新融资，不断加大直接融资比重，优化融资结构。截至2017年12月20日，集团完成融资新增18余亿元。



沟通协调，推动了产业基金落地。集团分别与粤财信托、建信信托沟通，积极推动、协助建鑫公司与粤财信托合作成立广东建鑫股权投资基金管理有限公司；与浦发银行广州分行签订了《产业基金战略合作协议》，协议约定基金规模100亿元。集团是浦发总行20家无担保、无回购PPP股权直投企业，是广东省唯一一家入选企业集团。



金融创新，充分利用债务融资工具和金融创新品种，提高企业经济效益。根据集团未来几年内的PPP项目资本金的需求，经与省国开行（国开证券）、浦发银行等金融机构进行沟通，首次提出了发行发行永续中票（永续债）的融资方案。设计了清远“四馆一中心”PPP项目融资方案，通过引入资管计划，成立基金，实现表外融资，有效避免资产负债率上升，只需投入1.36亿元的资本金，撬动项目总投资19.39亿元，资本效应放大14.25倍，为集团PPP等项目投融资探索一条新路子。



政企友好互动，积极服务地方建设。建工集团领导多次率队拜访地方政府，与各地政府均保持良好的沟通与合作。2017年7月，总经理马春生代表建工集团与湛江市人民政府签署了战略合作框架协议。双方同意：采取“政府与社会资本合作”、“设计施工总承包”等模式，服务于湛江市政建设、城市更新改造、住房租赁、装配式建筑产业化、教育科研、投资经营等领域；建立高层不定期会晤制度，研究解决合作有关重大问题。



与同行密切交流，加强业务合作。2017年9月，集团领导带队拜访了广州铁路投资建设集团有限公司。作为国家和省市重点工程建设主力军的广东建工集团，先后承建了珠三角城际轨道交通工程、广州地铁工程的多个标段项目，以及其他多项大型、重点、标志性工程项目。双方彼此交流了业务经验，并希望能进一步加强业务对接，整合双方在地面轨道交通和枢纽建设开发方面的优势资源，共同推进广州市综合交通枢纽建设工作，实现合作共赢和发展。



参与“一带一路” 贡献中国智慧

TAKE PART IN "ONE BELT AND ONE ROAD" TO CONTRIBUTE TO CHINESE WISDOM

基础设施互联互通是“一带一路”倡议的主要内容，也是分享中国经验的重要领域。作为全国领先的基础设施投资建设服务商，建工集团全面响应“打造全方位互联互通格局”号召，在全球范围内承建大批关系民生福祉的重大工程，服务“一带一路”沿线国家基础设施建设，并按照共商、共建、共享的原则，充分运用在中国跨时代建设过程中积累的宝贵经验，根据沿线国家的所想所思来统筹策划合作项目，为当地的经济建设贡献力量，推动沿线国家共同繁荣。



案例：

广东水电三局深耕老挝事迹入选广东企业“走出去”

作为广东省最早“走出去”的工程承包企业之一，广东水电三局深耕老挝市场20多年，期间先后优质高效承建了万象市澜沧路至凯山·丰威汉路（万象市2号路）等数十个工程项目，获得了“老挝国家一级劳动奖章”、“老挝国家友谊奖章”等老挝国家最高荣誉奖项，在工程项目和中老友谊建设上的突出贡献不仅得到了老挝政府和人民的认可，更获得了中国党和国家领导人的赞扬。



2017年11月，广东水电三局以EPC总承包方式承建的老挝怀博莱水电站项目框架协议及优惠贷款协议在老挝首都万象签署。该项目装机30MW，年均发电量1.24亿千瓦时，设计采用中国标准，机电设备采用中国产品，合同价格为8977.6万美元。

广东水电三局是广东省具有代表性的拥有丰富境外施工经验的水电工程企业，自1995年以来一直深耕老挝市场，以踏实苦干的精神、质量至上的宗旨在当地赢得了良好的声誉，先后以EPC总承包方式成功实施了中国进出口银行贷款的4个“两优”项目，并成功完成了琅勃拉邦机场扩建等多个公共基础设施建设项目。

意见反馈
FEEDBACK

亲爱的读者：

您好！感谢您于百忙之中阅读我们的报告。报告在编写过程中难免存在疏漏与瑕疵。为持续改进广东建工社会责任工作、提高报告编写质量，我们希望得到您对广东建工社会责任工作及本报告的宝贵意见和建议。我们期待您的评价及分享，再次感谢您对我们工作的支持！

1. 以下哪个利益相关方最切合您的身份？

- ☐ 客户 ☐ 政府部门 ☐ 员工 ☐ 供应商（广义，包括承包商等）
- ☐ 环保组织/NGO组织 ☐ 福利团体 ☐ 媒体 ☐ 公众 ☐ 其他

2. 您对广东建工集团企业社会责任报告的总体评价是？

- ☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

3. 您认为本报告：

	很好	较好	一般	较差	很差
信息披露					
版式设计					
可读性					

4. 哪一章节最切合您的需要？

5. 哪些议题最引起您的关注？

6. 您对本报告或我们的表现，还有哪些意见或建议？